

# ARKEMA

## 2024 ÇALIŞANLARA ÖZEL SERMAYE ARTIŞI

**Ortak bir vizyon, paylaşılan değerler,  
sürdürülebilir bir gelecek**

**KATILIM SÜRESİ:**  
**16 - 30 EYLÜL 2024 ARASI**



Bilgi ve katılım için:  
[www.ake2024.arkema.com](http://www.ake2024.arkema.com)



## BAŞKANIN MESAJI



Değerli çalışanlar,

**Arkema Grubu'nun çalışanlarına özel, katılım dönemi Eylül 2024'ün ikinci yarısında gerçekleşecek olan 9. sermaye artırma operasyonununun başlatıldığını size duyurmaktan dolayı mutluluk duyuyorum.**

Bildiğiniz gibi, halka arzımızdan beri gelişimimize Grup çalışanlarını da dahil etmek ve çalışanlarımızı uzun vadeli stratejimiz etrafında birleştirmek konusunda özellikle istekliyiz. Bugün yeniden başlattığımız bu gibi sermaye artış operasyonlarının da buna katkısı var. Bu girişim, Arkema'nın potansiyeline duyduğumuz güveni, kolektif bağlılığımızı ve sağlam ve başarılı bir şirket inşa etme konusundaki ortak vizyonumuzu yansıtır.

2023 yılında Grubumuz zorlu bir ekonomik ortamda başarılı bir finansal performans sergilemiş ve 2024-28 dönemi için sürdürülebilir büyük trendlerin getirdiği organik büyümenin hızlandırılmasını hedefleyen yeni, iddialı bir yol haritası<sup>1</sup> çizmiştir. Bu kapsamda Arkema, inovasyona ve karbonsuzlaştırmaya özellikle ağırlık vererek KSS performansına gittikçe daha çok önem vermiş ve geçen yıl 2030 yılına kadar 1,5°C iklim sürecine ilişkin SBTi (Bilim Temelli Hedefler girişimi) tarafından onay almıştır.

Günlük katılımınız, profesyonelliğiniz ve tutkunuz, özel malzemelerdeki performansımız ve başarımız için her zaman esas olmuştur. Şirketimize yatırım yaparak bu bağlılığı sürdürür, şirket projemize ve Arkema'nın büyümesine katkıda bulunursunuz.

Çoğunuz iki yılda bir yenilediğimiz bu operasyonun şartlarını zaten biliyorsunuz, bu nedenle özellikle Arkema'ya kısa süre önce katılmış olanlara, yeni işe alınanlara, son alımımızda bize katılan ekiplere ve bu uygulamayı keşfeden kişilere sesleniyorum. Grubun yeni ve eski çalışanlarına özel olan bu uygulama, Arkema hisselerini %25 indirim gibi ayrıcalıklı koşullarla satın almanıza olanak tanır.

Ayrıca her türlü hisse senedi yatırımının riskler içerebileceğini unutmamak gerekir, bu nedenle Eylül ayının başında size iletilecek olan operasyonla ilgili şartlar ve ayrıntılar gibi belgeleri dikkatlice incelemenizi öneriyoruz.

Sermaye artırımının bu yeni sürümünden yararlanarak Grubun gelişimine yaptığınız değerli katkılar için size bir kez daha teşekkür ediyorum ve bu operasyona aranızdan olabildiğince çok sayıda kişinin katılabilesini ve böylelikle şirketin geleceğine olan güveninize tanık olmayı ümit ediyorum.

Saygılarımla,

**Thierry Le Hénaff**  
Başkan-Genel Müdür

<sup>1</sup> TGrubun geçmiş finansal sonuçları, Arkema hisselerinin gelecekteki performansı hakkında garanti vermez.

# 2028'E KADAR İDDIALI BİR YENİ YOL HARITASI



**Mayıs 2006'da yapılan halka arzdan bu yana Arkema, profilinde derinlemesine bir dönüşüm gerçekleştirerek rekabet etme gücünü artırdı ve uzmanlık faaliyetlerinde alan portföyüne yeniden odaklandı.**

Özel Malzemeler alanında önemli bir aktör haline gelen Arkema, bundan böyle, dünyadaki önemli trendlerle alakalı fırsatları yakalamak için ideal olarak konumlandırılmış, en son teknolojilerden oluşan bir portföye sahiptir.

Bu stratejik yeniden konumlandırmadan ve daha başarılı profilinden güç alan Grup, 27 Eylül 2023 Capital Markets Day'de, değişiminin temel olarak organik büyümeyi hedefleyen yeni bir aşamasını açıkladı.

Buna göre, Arkema 2024-28 döneminde yıllık %4'lük bir organik büyüme ve yaklaşık %18'lik FAVÖK marjıyla destekleyerek, 2028 yılında yaklaşık 12 milyar Avro'luk bir ciroya ulaşmayı hedeflemektedir. Organik FAVÖK artışının, bu dönemde yıllık ortalama %7 ile 8'e ulaşması beklenmektedir.

**Bu yeni aşamayı doğru şekilde yönetmek için Grubun dayanak olarak aldığı birkaç kaldıraç mevcuttur:**



**ONE ARKEMA'NIN** varlıklarından yararlanmak.



**ÖNEMLİ TEKNOLOJİ** ve pazarlarda sürdürülebilir inovasyon sayesinde daha hızlı bir büyüme sağlamak.



**SON DÖNEMDEKİ** büyük yatırımları artırmayı sürdürmek ve yüksek kârlılığa sahip yeni, hedefe yönelik projeler üstlenmek.



**HEDEFE YÖNELİK** alımlarla portföyü daha da güçlendirmek ve Aracıların satışını tamamlamak.



**KARBONSUZLAŞTIRMA** ve dijitale ağırlık vererek operasyonel mükemmelliğimizi geliştirmek.

## → ONE ARKEMA'NIN VARLIKLARINDAN YARARLANMAK



**One Arkema kültürü aracılığıyla, farklı Faaliyet Alanlarından çalışanlar,** Grup içinde önemli teknolojik, endüstriyel ve ticari sinerjiler geliştirmek için

uzmanlıklarını paylaşarak Arkema'nın üç Özel Malzeme segmentinin gücünü artırmaya olanak tanıyor.

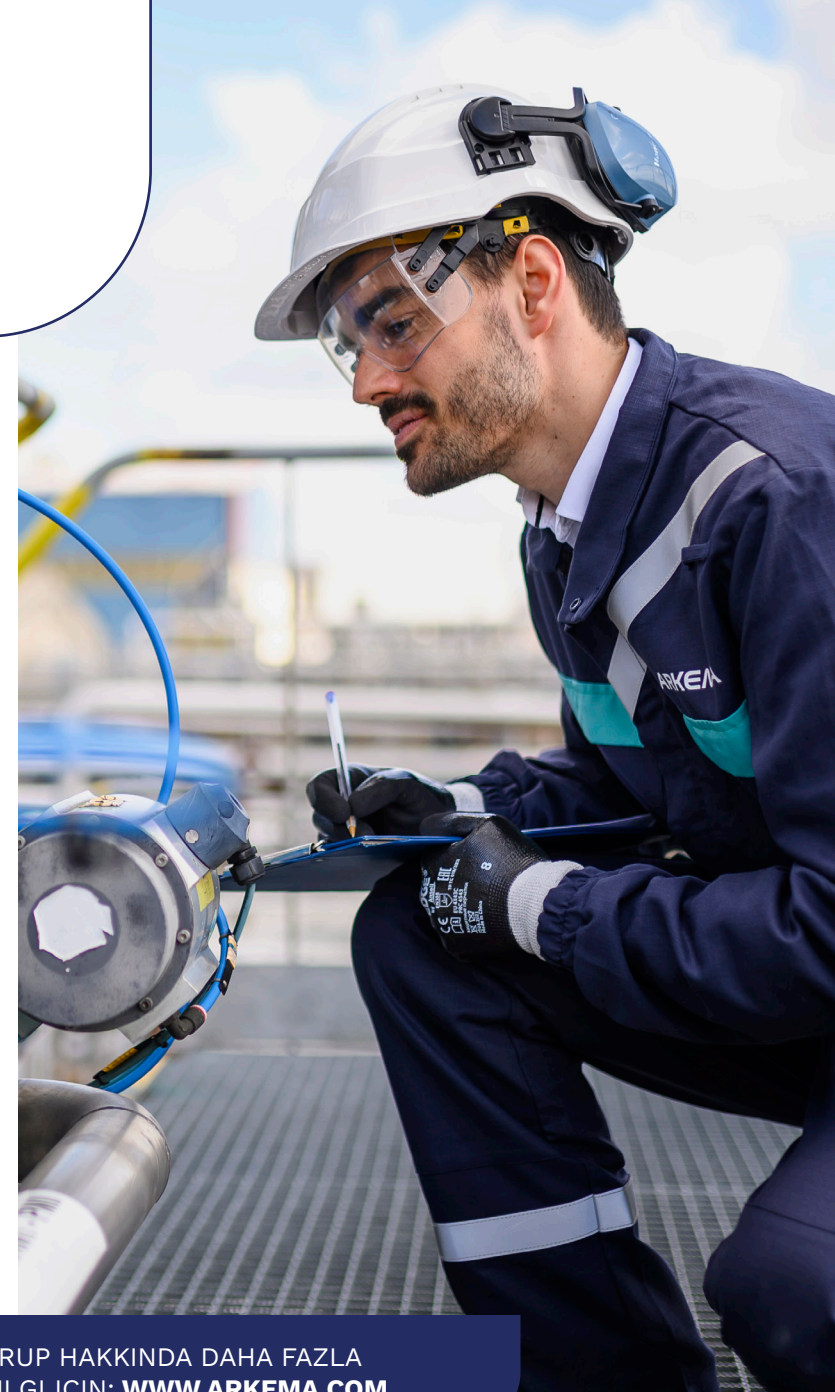
Bu yeni büyüme aşamasını doğru şekilde yönetmek için Grup, One Arkema'nın varlıklarından faydalanarak müşteriye yakınlığı artırmak amacıyla özellikle dünya genelinde büyük müşteri yöneticilerinden oluşan bir ağı ve satış ekiplerinin üretkenliğini ve çevikliğini artırmayı hedefleyen My.Arkema müşteri portalı veya Sales Academy programı gibi daha hedefe yönelik ve daha verimli dijital araçların geliştirilmesine güvenerek güçlü girişimlerde bulunmuştur.

## → ÖNEMLİ TEKNOLOJİ VE PAZARLARDA SÜRDÜRÜLEBİLİR İNOVASYON SAYESİNDE DAHA HIZLI BİR BÜYÜME



Grup, nihai pazarlarında, büyük küresel trendler tarafından yönlendirilen ve daha yüksek bir ritimle büyümesi beklenen beş önemli pazar belirlemiştir: yeşil enerji ve elektrikli mobilite, ileri elektronik, sürdürülebilir yaşam tarzı, verimli binalar ve evler; ayrıca su, tıp ve bitkisel beslenmeyle ilgili çeşitli niş pazarlar. Zaman içinde Arkema, inovasyonu, yatırımları ve satın alımları sayesinde, bu beş önemli pazar için önemli olan ve 2023'teki cirosunun %15'ini oluşturan yüksek performanslı teknolojilerden oluşan benzersiz bir portföy oluşturmuştur.

Bu teknolojilerin çok yönlülüğü, One Arkema'nın ortak yaklaşımının gücüne de dayanarak Grubun geliştirme ve büyüme fırsatlarını en üst düzeye çıkarmaya olanak tanımıştır. Grup, Ar-Ge harcamalarının yarısından fazlasını bu beş önemli pazara ayıracak ve müşterilerinin özellikle zorlu ihtiyaçlarına yanıt vermek ve sürdürülebilir performans araştırmasında onlara eşlik etmek amacıyla yeni ürünler, üretim uygulamaları veya teknolojileri geliştirmek için dünya genelinde 17 araştırma merkezinden 1.800 araştırmacıyla birlikte çalışacaktır.



GRUP HAKKINDA DAHA FAZLA  
BİLGİ İÇİN: [WWW.ARKEMA.COM](http://WWW.ARKEMA.COM)

## KALDIRAÇLAR



### → SON DÖNEMDEKİ BÜYÜK YATIRIMLARI ARTIRMAYI SÜRDÜRMEK VE YÜKSEK KÂRLILIĞA SAHIP YENİ, HEDEFE YÖNELİK PROJELER ÜSTLENMEK



2024-28 döneminde büyüme hedefine ulaşmak için Arkema, özellikle Asya'daki biyo-kaynaklı yeni PA11 birimlerini, Çin ve Fransa'daki PVDF uzatmalarını, Çin ve Fransa

Pebax'taki Sartomer reçinelerini, ayrıca Amerika Birleşik Devletleri'nde florlu özel malzeme projelerini, yani Nutrien ve yeni 1233zd birimi ortaklığında HF tedarikini içeren son dönemdeki projelerinin başlatılmasına güvenmektedir.

2024-28 döneminde Grup, özellikle önemli bir büyüme sergileyen pazarlarda iddialı yatırım politikasını sürdürecektir ve mevcut nakdin yaklaşık %55'ini yatırım programına, bunun da yarısından fazlasını büyüme yatırımlarına ayırmayı öngörmektedir. Üç yeni ve cazip proje duyuruldu: Biyoyakıt pazarı için Amerika Birleşik Devletleri'ndeki yeni DMDS birimi, Fransa'daki akrilik üretiminin karbonsuzlaştırılması ve Çin'deki organik peroksit sahasının uzatılması. Amerika Birleşik Devletleri'nde akü çözümleri ve biyo-kaynaklı PA11 değer zinciriyle ilgili diğer projelerin incelenmesi devam etmektedir.

### → HEDEFE YÖNELİK ALIMLARLA PORTFÖYÜ DAHA DA GÜÇLENDİRMEK VE ARACILARIN SATIŞINI TAMAMLAMAK



2006'dan beri Arkema, portföyünün yönetimini dönüşümünün başlıca kaldıraçlarından biri haline getirdi ve 2028'e kadar,

özellikle Grubun belirlediği 5 büyüyen pazarda ve yapıstırıcı sektöründe teknoloji portföyünü güçlendirmek amacıyla hedefe yönelik satın alımlar gerçekleştirmeye devam etmeyi hedeflemektedir. Ayrıca Arkema, Aracı faaliyetlerini de konsolide etmeyi planlamaktadır.

En son operasyonlar arasında, Arkema mobil telefon cihazları ve elektrikli araçlara yönelik cazip pazarlarda kullanılan poliimid filmlerde dünya lideri olan PI Advanced Materials'ta (PIAM) %54 çoğunluk hisse satın alarak Gelişmiş Malzemeler'de büyük bir satın alma gerçekleştirdi.

# KALDIRAÇLAR



## → KARBONSUZLAŞTIRMA VE DIJITALE AĞIRLIK VEREREK OPERASYONEL MÜKEMMELLİK GİRİŞİMLERİNİ GELİŞTİRMEK



Grup, operasyonel mükemmellik alanında büyük girişimler yaparak dünya genelindeki üretim sahalarını rekabetçi ve sorumlu bir şekilde konumlandırmayı ve 2028 yılına kadar yıllık işletme giderlerini 250 milyon Avro azaltmayı hedefler.

Bu girişim, iyileştirme planlarının iyi yönetilmesiyle bağlantılı her üretim sahası için güvenlik ve çevre, güvenilirlik, üretkenlik ve hammadde tüketimi açısından kesin ve iddialı hedefler içermektedir. Grup özellikle süreçlerin dijitalleştirilmesini, otomatizasyonunu ve sadeleştirilmesini hızlandırma konusuna odaklanacaktır ve endüstriyel araçlarının güvenilirliğini güçlendirmeye devam edecektir.

Son olarak Arkema, özellikle karbonsuzlaştırma sürecini başarılı bir şekilde yöneterek çevresel ayak izini azaltmaya devam edecektir. Bu nedenle Grup, Mayıs 2023'te değer zincirinin tamamında kendisine yeni ve iddialı hedefler belirlemiştir. 2030'a kadar 1,5°C süreciyle uyumlu olan ve SBTi (Bilimsel Temelli Hedefler girişimi) tarafından onaylanan bu hedefler, 2050'ye kadar Net Sıfır hedefine giden yolun kapılarını aralamaya olanak tanır.

ÖNEMLİ  
NOKTALAR\*

9,5 MİLYAR  
AVRO CIRO\*

21.100  
ÇALIŞAN\*

55  
ÜLKE\*

151  
DÜNYA GENELİNDE TESİS\*

275  
MİLYON  
AVRO AR-GE YATIRIMI\*

2024  
ÇALIŞANLARA ÖZEL  
SERMAYE ARTIŞI

# 2024 TEKLİFİNE KATILIN



# 2024 TEKLİFİ SUNUMU

## → 2024 TEKLİFİ NE GİBİ AVANTAJLAR SUNUYOR?

Şirket çalışanı olarak Arkema hisselerini bir ortak fon aracılığıyla (FCPE Arkema Actionnariat International Relais 2024) imtiyazlı şartlarla satın alma hakkına sahipsiniz.

### ■ İNDİRİM

İmtiyazlı fiyata hisse senedi alırken size bir indirim sunulmaktadır.

Bu indirim, referans fiyatına göre %25 oranındadır (14 Ağustos ve 10 Eylül 2024 (dahil) tarihleri arasında Arkema hisselerinin 20 günlük borsa fiyatı ortalaması).

Katılım fiyatı, 11 Eylül 2024'te Başkan-Genel Müdür tarafından belirlenecektir.

### ■ İŞVEREN KATKISI

Arkema, 2024 Teklifine katılan çalışanlara bedelsiz hisseler verecektir. **En fazla 25 bedelsiz hisseyle sınırlı olmak üzere, 4 satın alınan hisse başına 1 bedelsiz hisse verilecektir.**

Bu bedelsiz hisseler, 06 Kasım 2028 günü sona erecek dört yıllık bir blokaj süresinin sonunda, halen şirkette çalışıyor olmanız şartıyla size teslim edilecektir. Halen şirkette çalışıyor olma şartı ve istisnaları bu broşüre iliştilmiş yerel ekte açıklanmıştır.

### ■ ÖDEMENİN TAKSİTLENDİRİLMESİ

Çalıştığınız şirketin yönetmeliğine göre, katılımınızı ödemek için işvereninizden kredi alabilirsiniz. Bu kredinin şartları (faiz oranı, süresi, geri ödeme şekli, vergilendirilmesi...) her ülke ekinde anlatılmıştır.

#### Örnek amaçlı:

- İndirim %25,
- Referans fiyatı 100 EUR,
- Katılım fiyatı 75 EUR.

ÖZ SERMAYENİZ	FCPE HİSSESİ SAYISI	VERİLEN BEDELSİZ HİSSE SAYISI*
75 EUR	1	0
300 EUR	4	1
1.500 EUR	20	5
2.250 EUR	30	7
3.750 EUR	50	12
4.500 EUR	60	15
7.500 EUR	100	25
15.000 EUR	200	25

**Dikkat:** Bedelsiz hisseler, sadece FCPE aracılığıyla satın alınmış tam hisseler karşılığında verilecektir.

\* Kısırlı hisselerle bedelsiz hisseler hak kazanmazsınız. Eğer satın aldığınız hisseler tam sayılı değilse, size verilecek bedelsiz hisse en yakın daha küçük tam sayıya yuvarlanacaktır.

## → BEDELSİZ HİSSE DAĞITIMI NEDİR?

**Bedelsiz hisse dağıtım planı**, bir Fransız şirketinin çalışanlarına veya kendisine bağlı şirketlerin çalışanlarına bedelsiz olarak hisse dağıtmasına izin veren yasal bir uygulamadır. Dağıtım sırasında, hak sahiplerine hisse teslimi yapılmaz; hisse hakkı verilir. Dört yıllık blokaj süresinin sonunda, Arkema Grubu şirketlerinden birinin çalışanı blokaj gerekliliklerini yerine getirirse şirket hisseleri teslim eder ve çalışan hisselerin tam sahibi olur.

## → BEDELSİZ HİSSE DAĞITIMINDAN KİM YARARLANABİLİR?

2024 Teklifine katılmış ve 05 Kasım 2024 günü yapılacak Yönetim Kurulu toplantısında yapılacak bedelsiz hisse dağıtım sırasında Grupta hazır bulunan **tüm çalışanlar**. (Yerel ekte ayrıntılı olarak açıklanan bazı istisnalar hariç). 2024 Yılı Bedelsiz Hisse Dağıtım Planı'nın temel özellikleriyle ilgili bir açıklamayı ve ülkenizde geçerli olabilecek tüm vergi ve sosyal sigorta primleri hakkındaki bilgileri yerel ekten edinebilirsiniz.

KATILIM SÜRESİ  
16 - 30 EYLÜL 2024 ARASI

# 2024 TEKLİFİ SUNUMU

## → HANGİ PARA BİRİMİYLE?

Avro alanı dışındaysanız, banka havaleniz yerel para birimiyle yapılıp işvereniniz tarafından Avro'ya çevrilecektir. Uygulanacak olan döviz kuru önceden katılımın ilk gününde kararlaştırılacak ve süre boyunca geçerli olacaktır.

## → KATILIM ÜCRETİM NEDİR?

Asgari katılım ücreti **15 EUR'dur** ve azami katılım ücreti ise **indirimli 750 hisseye** denk gelir. Bunun yanı sıra, maaş üzerinden yapılan tüm tasarruf planlarında, yıllık yatırımlarınızın toplam tutarı **yıllık brüt maaşınızın %25'ini geçmemelidir**.

Katılımcılara sunulacak hisseler Genel Kurul'un kararlaştırdığı miktarla sınırlı olacaktır. Bu sınırın aşılması halinde, katılım bedeli aşağıdaki formül çerçevesinde bir indirim tabi tutulacaktır:

- Satışa arz edilen hisselerin toplam sayısı satışa katılan kimselerin sayısına bölünecektir ("Ortalama Sayı").
- Bütün hisse satın alma talepleri bu Ortalama Sayı dahilinde karşılanacaktır.
- Satışa sunulan hisselerin kalan bakiyesi, Ortalama Miktar üzerinden hisse talebinde bulunan katılımcılar arasında bölüştürülecektir ("Yeni Ortalama Sayı").
- Her katılımcı bu Yeni Ortalama Sayıya göre hisse alabilecektir.

Satışa arz edilen hisselerin tamamının elden çıkarılmasına kadar bu işleme devam edilecektir.

## → NASIL KATILILIRIM?

**Katılmak için, 16 ve 30 Eylül 2024 tarihleri arasında, [www.ake2024.arkema.com](http://www.ake2024.arkema.com) sitesine girip "Katıl" butonunu tıklamalısınız**

Sonra da size daha önce e-postayla gönderilmiş ismi kullanarak 2024 Teklifine katılabilirsiniz.

Ayrıca [www.ake2024.arkema.com](http://www.ake2024.arkema.com) iletişim sitesindeki belgeler bölümünde mevcut katılım bültenini doldurarak veya İnsan Kaynakları departmanına bir talep göndererek katılma olanağına sahipsiniz.

## → KİM KATILILIR?

Katılım süresi sonunda 2024 operasyonuna dahil olan bir Arkema Grubu şirketine en az üç aydır iş sözleşmesiyle **çalışan kişiler**, bu kıdem katılım süresinin sonunda değerlendirilir.



## KATILIMINIZI NASIL FİNANSE EDECEKSİNİZ?

Katılımınızı şuna göre ayarlayabilirsiniz:  
Çalıştığınız ülkeye göre

1 İŞVERENİNİZİN  
SİZE VERECEĞİ  
BİR KREDİ  
İLE,

2 NAKİT  
OLARAK

VEYA

BU İKİ YÖNTEMI BİR  
ARADA KULLANARAK  
YAPABİLİRSİNİZ.

Bu iki finansman şeklinin ayrıntıları  
ülke ekinde açıklanmıştır.

# 2024 TEKLİFİ SUNUMU

## → KAÇ HISSEYE SAHİP OLDUĞUMU KESİN OLARAK NE ZAMAN BİLECEĞİM?

Sermaye artırımını yaptıktan sonra size FCPE Arkema Actionnariat International Relais 2024 kapsamında sahip olduğunuz hisse sayısını belirten ve size verilen bedelsiz hisse sayısını teyit eden bir dağıtım bildirisini gönderilecektir (söz konusu Fon, denetim kurulu kararı ve AMF'nin onayından sonra FCPE Arkema Actionnariat International ile birleştirilecektir).

## → HİSSELERİMİ NE ZAMAN KULLANABİLİRİM VE VERGİLENDİRME NASIL OLACAK?

Bu teklif dahilinde öngörülen avantajlı şartlardan yararlanabilmek için hisseleriniz, beş yıllık bir süre boyunca bloke edilecektir (ülke ekinde ayrıntılı olarak açıklandığı gibi). Bununla birlikte, ülke ekinde daha ayrıntılı olarak açıklanan bazı erken çıkış olayları öngörülmektedir.

Çalışan hissedarlığı teklifleri birçok ülkede özel vergi uygulamasından yararlanır. Katılımınızda hangi vergi uygulamasının geçerli olduğunu öğrenmek için lütfen ülke ekinde bakın. Bu blokaj döneminde, yatırımınız Arkema hisse fiyatında yukarı veya aşağı yönlü dalgalanmalara tabidir. Yatırımınız aynı zamanda döviz kurlarındaki değişikliklere de tabidir. Bu nedenle sermaye kaybı riski bulunmaktadır.

## → 5 YILLIK BLOKAJ SONUNDA NE OLACAK?

Yatırımınızdan istediğiniz gibi faydalanabilir veya istediğiniz sürece tasarruf planında bırakabilirsiniz.

Daha fazla bilgi için:  
[www.ake2024.arkema.com](http://www.ake2024.arkema.com)



## KISACA TEKLİF

- **KATILIM WEB SITESİ:** [www.ake2024.arkema.com](http://www.ake2024.arkema.com)
- **İNDİRİM:** %25
- **KATILIM SÜRESİ:** 16 - 30 EYLÜL 2024 ARASI

### DAHA FAZLA BİLGİ EDİNMEK İÇİN

Daha fazla bilgi edinmek için İnsan Kaynakları bölümüne başvurunuz.

Katılımınızın simülasyonunu yapmak, fon kılavuzlarını okumak vs. için [www.ake2024.arkema.com](http://www.ake2024.arkema.com) sitesine gidebilirsiniz.

### İŞVEREN KATKISI

**Satın alınan 4 hisse başına 1 bedelsiz hisse** ve azami 25 bedelsiz hisse.

#### "ABD Vatandaşı" bildirimi:

FCPE hisselerine katılım, Amerika Birleşik Devletleri'nde ikamet eden kişilere açık değildir. Daha fazla bilgi için lütfen yönetmeliğe ve FCPE ARKEMA ACTIONNARIAT INTERNATIONAL'in yatırımcılar için önemli bilgiler içeren belgelerine danışın.

#### AB'nin Ukrayna'daki durumla bağlantılı olarak Rusya'ya karşı yaptırımları:

Şu anda Avrupa Birliği tarafından uygulanan yaptırımlar bağlamında, bu teklif bir Avrupa Birliği ülkesi oturma iznine veya vatandaşlığına sahip olmayan Rusya veya Belarus vatandaşları veya mukimlerine açık değildir.

# ARKEMA

**Genel merkez: Arkema France**

420 rue d'Estienne d'Orves

92705 Colombes Cedex

Fransa

T +33 (0)1 49 00 80 80

[www.arkema.com](http://www.arkema.com)

Arkema France, Nanterre RCS'de 319 632 790 numarasıyla tescilli halka açık bir limited şirket.

**ARKEMA**